



**АНО «Центр непрерывной подготовки руководителей «ММК»**

ИНН 7839084318, КПП 780201001, ОГРН 1177800002093, Лицензия 78 № 002073, рег. № 319

Адрес места нахождения: 194295, г. Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.33, к.2

Адрес для писем: 194358, г. Санкт-Петербург, а/я 256., тел/факс (812) 296-20-50, 595-02-18

www.mmk-international.ru, e-mail: info@mmk-international.ru

Исх. № 01/04

01.08.2017 г.

**РУКОВОДИТЕЛЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Глубокоуважаемый господин генеральный директор!**

Администрация и профессорско-преподавательский коллектив Центра непрерывной подготовки руководителей свидетельствует свое почтение Вам и Вашей организации. Мы приглашаем руководителей подразделений Вашего предприятия на семинар-тренинг по теме:

## **УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ НА СОВРЕМЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

*Сроки проведения: 11 – 15 сентября 2017 года; 12 – 16 марта,  
18 – 22 июня, 17 – 21 сентября, 17 – 21 декабря 2018 года*

**В ПРОГРАММЕ СЕМИНАРА, объемом 32 часа:**

**1. Система управления производством** как совокупность методик и практик. Обзор и анализ российского и зарубежного опыта. Выбор приоритетов в развитии производственной системы предприятия.

**2. Основные системы производственного планирования и управления.** Области применения систем: Планирование потребности в материалах, Планирование ресурсов предприятия, Синхронное планирование и оптимизация, Толкающая и вытягивающая системы, Канбан как система гибкого планирования.

**3. Современные концепции развития производственной системы:**

Инструменты стратегического анализа и планирования (матрица Портера, ценностно-ориентированный менеджмент, анализ корневых проблем и другие), Ключевые показатели эффективности, Сбалансированная система показателей, Лин-методология.

**4. Практикум.** Разработка матрицы ключевых показателей эффективности.

**5. Модернизация производственной системы** на принципах бережливого производства. Причины эффективности бережливого производства: Философия Кайзен. Ценность для потребителя, Инструменты бережливого производства, Преимущества и недостатки внедрения бережливого производства на российских предприятиях

**6. Методика внедрения бережливого производства:** Измерение и снижение потерь на производстве, Пять принципов бережливого производства, Система «Барабан-Буфер-Веревка», Цикл стандартизированной работы, Алгоритм «11 шагов».

**7. Система 5С** - универсальный инструмент повышения эффективности

**8. Практикум.** Диагностика уровня производственной системы.

**9. Эффективное использование ресурсов** в производственной системе. Система всеобщего обслуживания оборудования: Направления развертывания системы, Структура потерь на оборудовании, Полная эффективность оборудования, Инструмент быстрой переналадки.

**10. Система повышения качества:** Переход от контроля продукции к контролю процессов, Инструменты повышения качества в бережливом производстве, Эффективность и ограничения системы Канбан.

**11. Практикум.** Расчет полной эффективности оборудования

**12. Управленческие компетенции директора производства:** Требования к работе директора по производству. Оптимизация взаимодействия директора по производству с генеральным директором. Личная эффективность директора по производству.

**13. Методика взаимодействия директора по производству с линейными руководителями и рабочими.** Контроль директором по производству работы начальников цехов и производств. Методика и особенности принятия управленческих решений на производстве. Технология постановки и получения целей, задач, производственных заданий. Методика делегирования. Что нужно, можно, нельзя делегировать? Ошибки делегирования.

**14. Работа директора по производству с персоналом** по повышению эффективности производства: Подход «Люди-Процессы-Технологии», Проблемы на производстве. Как возникают? В чем заключаются? Как к ним надо относиться? Стандартизация работ, разработка и внедрение правил, стандартов, регламентов, Мотивация рабочих, мастеров, начальников цехов на исполнение правил, стандартов, регламентов, Роль ключевых показателей эффективности в повышении качества работ, Методика устранения проблем, отклонений от производственных стандартов и технологий, Управление изменениями, преодоление сопротивления.

**15. Обсуждение практических вопросов, обмен опытом.**

## **УЧАСТНИКИ СЕМИНАРА ПОЛУЧАТ:**

- 1. Комплект специально подобранных методических материалов** на электронном носителе.
- 2. Индивидуальные консультации** по профессиональным и личным вопросам.
- 3. Удостоверение установленного образца АНО «ЦНПР «ММК»**

**Мы ценим Ваше хорошее настроение,** как во время обучения, так и в свободное время. Обязательно встретим Вас на вокзале или в аэропорту и отвезем в гостиницу, а также проводим Вас. **Более подробно о нас на сайте [www.mmk-international.ru](http://www.mmk-international.ru)**

**Стоимость участия равна 29 800 руб.** НДС не облагается. Об участии в семинаре, а также по вопросам бронирования гостиницы и организации встречи, обратитесь к менеджерам по тел\факсам: **(812) 595-02-18, (812) 296-20-50** или по электронной почте

**[info@mmk-international.ru](mailto:info@mmk-international.ru).**

**Наши реквизиты: АНО «ЦНПР «ММК»**

ИНН 7839084318, КПП 780201001, ОГРН 1177800002093,

Банк: Ф. ОПЕРУ БАНКА ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге г. Санкт-Петербург, р\с 40703810980000000087, к\с 30101810200000000704, БИК 044030704.

Гарантируем Вам хорошее настроение во время обучения, и в свободное время. Охотно познакомим Вас с историческими и культурными памятниками, театрами и музеями Северной столицы. Регистрация участников будет проводиться в день открытия семинара с 10 до 12 часов в нашем офисе по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д. 33, к. 2.

**Желаем успехов и процветания Вам и Вашему предприятию!**

Директор центра, профессор, член-корреспондент  
Международной академии психологических наук



Г.Е. Леевик