



## АНО «Центр непрерывной подготовки руководителей «ММК»

ИНН 7839084318, КПП 780201001, ОГРН 1177800002093, Лицензия 78 № 002073, рег. № 319

Адрес места нахождения: 194295, г. Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.33, к.2

Адрес для писем: 194358, г. Санкт-Петербург, а/я 256., тел/факс (812) 296-20-50, 595-02-18

www.mmk-international.ru, e-mail: info@mmk-international.ru

Исх. № 05/01  
07. 08. 2017 г.

### РУКОВОДИТЕЛЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

#### Глубокоуважаемый господин генеральный директор!

Администрация Центра непрерывной подготовки руководителей свидетельствует свое почтение Вам и Вашему предприятию. Сотрудники многих тысяч предприятий России и стран СНГ, а также и Вашего предприятия, в течение двадцати восьми лет повышают у нас свою квалификацию. Мы приглашаем руководителей и специалистов финансово-экономических отделов Вашего предприятия на повышение квалификации по теме:

## УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Сроки проведения: 17 – 20 октября 2017 года,*

*14 – 16 марта, 13 – 15 июня, 19 – 21 сентября, 5 – 7 декабря 2018 года*

### В ПРОГРАММЕ, объемом 24 часа:

- 1. Управление затратами – основное направление обеспечения ресурсосбережения предприятия.** Анализ, измерение, контроль и снижение затрат. Дополнительные выгоды эффективного управления затратами. Последствия неэффективного управления затратами. Меры по снижению затрат.
- 2. Методы распределения затрат.** Распределение прямых и косвенных затрат на конкретную продукцию. Происхождение прямых и косвенных затрат. Выявление центров затрат. Определение подходящей базы распределения накладных расходов. Фактические/плановые ставки накладных расходов. Три способа оценки накладных расходов.
- 3. Анализ интенсификации производственной деятельности организации:**
  - Методика комплексной оценки интенсификации производства.
  - Анализ динамики затрат по экономическим элементам.
  - Расчет и оценка динамики качественных показателей использования ресурсов.
  - Оценка чувствительности изменения затрат при изменении выручки на один процент.
  - Оценка влияния изменения затрат на прирост выручки от продаж.
  - Оценка относительной экономии (перерасхода) по составляющим затрат.
  - Факторный анализ уровня затрат производственной деятельности.
  - Использование результатов анализа для планирования затрат по экономическим элементам.
- 4. Планирование и прогнозирование финансовых результатов организации:**
  - Особенности и методы планирования прибыли.
  - Оценка влияния себестоимости, ассортимента продукции и цен на размер плановой прибыли.
  - Планирование прибыли на основе учета переменных и постоянных затрат организации.
  - Оценка безубыточности основной деятельности организации.
  - Обоснование цены реализации продукции.
  - Прогнозирование затрат на производство и реализацию заданного объема продукции.
  - Оценка рискованности производственной деятельности.
- 5. Анализ затрат на производство и реализацию продукции.** Учет и контроль затрат на производстве. Затраты на качество продукции. Системы управления затратами.

**6. Формирование расходов для целей налогообложения по налогу на прибыль.**

**7. Формирование затрат** на производство продукции для принятия управленческих решений краткосрочного характера.

*Коллектив преподавателей Центра непрерывной подготовки руководителей под руководством доцента, кандидата экономических наук Михайловой Нины Владиславовны предлагает практикам рассмотреть примеров и решение задач.*

### **УЧАСТНИКИ СЕМИНАРА ПОЛУЧАТ:**

#### **1. Лазерный диск с монографиями:**

- *Аверчев И.В.* Управленческий учет и отчетность.
- *Васильева Л. С.* Анализ динамики затрат.
- *Конвей В. Е.* Секрет качества: Как руководить предприятием.
- *Лебедев В. Г., Дроздова Т.Г.* Управление затратами предприятия.
- *Масаки Имай* КАЙЗЕН: Ключ к экономическому успеху Японии.
- *Михайлова Н. В.* Затраты и прибыль предприятия: теория и практика управления.
- *Трубочкина М. И.* Управление затратами предприятия.

#### **2. Методические пособия Центра непрерывной подготовки руководителей:**

- Стратегическое управление.
- Экономические кризисы.
- Антикризисное управление предприятием.
- Оценка инвестиционных проектов.
- Учет в системе внутренней информации предприятия.
- Управление затратами в общей концепции управления прибылью предприятия.

#### **3. Удостоверение установленного образца АНО «ЦНПР «ММК»», подтверждающее повышение квалификации.**

**Мы ценим Ваше хорошее настроение**, как во время обучения, так и в свободное время. Обязательно встретим Вас на вокзале или в аэропорту и отвезем в гостиницу, а также проводим Вас. **Более подробно о нас на сайте [www.mmk-international.ru](http://www.mmk-international.ru)**

Стоимость участия равна **22 500 руб.** НДС не облагается. Об участии в семинаре, а также по вопросам бронирования гостиницы и организации встречи, обратитесь к менеджерам по тел\факсам: **(812) 595-02-18, (812) 296-20-50** или по электронной почте **[info@mmk-international.ru](mailto:info@mmk-international.ru)**.

#### **Наши реквизиты: АНО «ЦНПР «ММК»**

ИНН 7839084318, КПП 780201001, ОГРН 1177800002093,  
Банк: Филиал ОПЕРУ БАНКА ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге г. Санкт-Петербург,  
р\с 40703810980000000087, к\с 30101810200000000704, БИК 044030704.

Гарантируем Вам хорошее настроение во время обучения, и в свободное время. Охотно познакомим Вас с историческими и культурными памятниками, театрами и музеями Северной столицы. Регистрация участников будет проводиться в день открытия семинара с 10 до 12 часов в нашем офисе по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д. 33, к. 2.

**Желаем успехов и процветания Вам и Вашему предприятию!**



Директор центра,  
Член-корреспондент МАПН, профессор

Г.Е. Леевик