



Исх. № 06/01

15.01.2018 г.

**Руководителю предприятия**

**Уважаемые господа!**

Администрация Центра непрерывной подготовки руководителей свидетельствует свое почтение Вам и Вашему предприятию. Сотрудники многих тысяч предприятий России и стран СНГ, а также и Вашего предприятия, в течение двадцати девяти лет повышают у нас свою квалификацию.

Мы приглашаем руководителей и специалистов соответствующих отделов Вашего предприятия на повышение квалификации по теме:

## **АКТУАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ АНАЛИЗА ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Сроки проведения:**

**29 мая – 01 июня 2018 года**

**ЦЕЛЬ СЕМИНАРА:** формирование у слушателей актуальных теоретических знаний и практических навыков, необходимых для составления, анализа исполнения и защиты бюджетов предприятия.

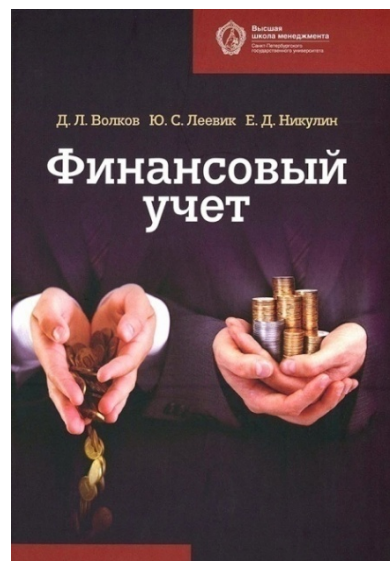
**В ПРОГРАММЕ СЕМИНАРА, объемом 72 часа:**

- 1. Бюджетирование как система планирования деятельности предприятия.** Цели и задачи бюджетирования. Процесс бюджетирования. Исходные данные для составления бюджетов. Состав операционных бюджетов. Состав финансовых бюджетов.
- 2. Бюджетное планирование.** Организационная структура предприятия. Финансовая структура предприятия. Бюджетная структура предприятия. Практическое задание по сопоставительному анализу организационной, финансовой и бюджетной структуры предприятия. Взаимосвязь стратегического и оперативного планирования.
- 3. Формирование основного бюджета.** Анализ схем составления основного бюджета предприятия. Определение источников информации для составления основного бюджета. Методы прогнозирования показателей. Учет макро- и микроэкономических условий. Определение ключевых показателей эффективности процесса бюджетирования. Анализ внешних и внутренних ограничений для составления основного бюджета предприятия.
- 4. Планирование денежного потока и прибыли предприятия.** Прогнозирование доходов предприятия. Планирование расходов предприятия. Планирование денежного потока предприятия. Составление плановых бюджетов предприятия: бюджета движения денежных средств, бюджета доходов и расходов, прогнозного баланса.
- 5. Контроль исполнения бюджетов организации и анализ отклонений.** Выбор показателей для анализа. Способы сравнения. Вертикальный и горизонтальный

анализ. Факторный анализ. Маржинальный анализ. Подготовка материалов для защиты бюджета предприятия.

## **УЧАСТНИКИ СЕМИНАРА ПОЛУЧАТ:**

- 1. Удостоверение установленного образца** по программе очно – заочного обучения АНО «ЦНПР «ММК», подтверждающее повышение квалификации.
- 2. Подборку статей, рабочих и методических материалов** по теме семинара на электронном носителе.
- 3. Индивидуальные управленческие и экономические рекомендации** по совершенствованию Вашей деятельности.
- 4. В подарок от преподавателей семинара учебник «Финансовый учет» с дарственной надписью авторов.** Санкт-Петербургский государственный университет, Изд-во «Высшая школа менеджмента», 2014. – 520 с.



**Мы ценим Ваше хорошее настроение,** как во время обучения, так и в свободное время. Обязательно встретим Вас на вокзале или в аэропорту и отвезем в гостиницу, а также проводим Вас. Мы охотно познакомим желающих с историческими и культурными памятниками, театрами и музеями Северной столицы.

**Более подробно о нас на сайте [www.mmk-international.ru](http://www.mmk-international.ru)**

**Стоимость участия в семинаре равна 19 650 руб.** НДС не облагается.

**Для участия в семинаре, бронирования гостиницы, организации встречи, получения дополнительной информации просим Вас обратиться к старшему менеджеру Егоровой Елене Юрьевне по тел\факсам: (812) 296-20-50, (812) 595-02-18, либо по электронной почте [info@mmk-international.ru](mailto:info@mmk-international.ru)**

### **Наши реквизиты:**

АНО «ЦНПР «ММК»,  
ИНН 7839084318, КПП 780201001, ОГРН 1177800002093  
Филиал ОПЕРУ Банк ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге, г. Санкт-Петербург,  
р\с 40703810980000000087, к\с 30101810200000000704, БИК 044030704.

**Желаем успехов и процветания Вам и Вашему предприятию!**

Директор центра,  
Член-корреспондент МАПН, профессор



Г.Е. Леевик