



Исх. № 05/01
03. 05. 2018 г.

РУКОВОДИТЕЛЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Глубокоуважаемый господин генеральный директор!

Администрация Центра непрерывной подготовки руководителей свидетельствует свое почтение Вам и Вашему предприятию. Сотрудники многих тысяч предприятий России и стран СНГ, а также и Вашего предприятия, в течение двадцати девяти лет повышают у нас свою квалификацию. Мы приглашаем руководителей и специалистов финансово-экономических отделов Вашего предприятия на повышение квалификации по теме:

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Сроки проведения: 13 – 15 июня, 19 – 21 сентября, 5 – 7 декабря 2018 г.,
13 – 15 марта, 9 – 11 июля, 18 – 20 сентября, 4 – 6 декабря 2019 года*

В ПРОГРАММЕ, объемом 24 часа:

- 1. Управление затратами – основное направление обеспечения ресурсосбережения предприятия.** Анализ, измерение, контроль и снижение затрат. Дополнительные выгоды эффективного управления затратами. Последствия неэффективного управления затратами. Меры по снижению затрат.
- 2. Методы распределения затрат.** Распределение прямых и косвенных затрат на конкретную продукцию. Происхождение прямых и косвенных затрат. Выявление центров затрат. Определение подходящей базы распределения накладных расходов. Фактические/плановые ставки накладных расходов. Три способа оценки накладных расходов.
- 3. Анализ интенсификации производственной деятельности организации:**
 - Методика комплексной оценки интенсификации производства.
 - Анализ динамики затрат по экономическим элементам.
 - Расчет и оценка динамики качественных показателей использования ресурсов.
 - Оценка чувствительности изменения затрат при изменении выручки на один процент.
 - Оценка влияния изменения затрат на прирост выручки от продаж.
 - Оценка относительной экономии (перерасхода) по составляющим затрат.
 - Факторный анализ уровня затрат производственной деятельности.
 - Использование результатов анализа для планирования затрат по экономическим элементам.
- 4. Планирование и прогнозирование финансовых результатов организации:**
 - Особенности и методы планирования прибыли.
 - Оценка влияния себестоимости, ассортимента продукции и цен на размер плановой прибыли.
 - Планирование прибыли на основе учета переменных и постоянных затрат организации.
 - Оценка безубыточности основной деятельности организации.
 - Обоснование цены реализации продукции.
 - Прогнозирование затрат на производство и реализацию заданного объема продукции.
 - Оценка рискованности производственной деятельности.
- 5. Анализ затрат на производство и реализацию продукции.** Учет и контроль затрат на производстве. Затраты на качество продукции. Системы управления затратами.
- 6. Формирование расходов для целей налогообложения по налогу на прибыль.**

7. **Формирование затрат** на производство продукции для принятия управленческих решений краткосрочного характера.

Коллектив преподавателей Центра непрерывной подготовки руководителей под руководством доцента, кандидата экономических наук Михайловой Нины Владиславовны предлагает практикам рассмотрение примеров и решение задач.

УЧАСТНИКИ СЕМИНАРА ПОЛУЧАТ:

1. **Монографии** на электронном носителе:

- *Аверчев И.В.* Управленческий учет и отчетность.
- *Васильева Л. С.* Анализ динамики затрат.
- *Конвей В. Е.* Секрет качества: Как руководить предприятием.
- *Лебедев В. Г., Дроздова Т.Г.* Управление затратами предприятия.
- *Масаки Имай* КАЙЗЕН: Ключ к экономическому успеху Японии.
- *Михайлова Н. В.* Затраты и прибыль предприятия: теория и практика управления.
- *Трубочкина М. И.* Управление затратами предприятия.

2. **Методические пособия** Центра непрерывной подготовки руководителей:

- Стратегическое управление
- Экономические кризисы
- Антикризисное управление предприятием
- Оценка инвестиционных проектов
- Учет в системе внутренней информации предприятия
- Управление затратами в общей концепции управления прибылью предприятия

3. **Удостоверение установленного образца** АНО «ЦНПР «ММК», подтверждающее повышение квалификации.

Мы ценим Ваше хорошее настроение, как во время обучения, так и в свободное время. Обязательно встретим Вас на вокзале или в аэропорту и отвезем в гостиницу, а также проводим Вас. **Более подробно о нас на сайте www.mmk-international.ru**

Стоимость участия равна 22 500 руб. НДС не облагается. Об участии в семинаре, а также по вопросам бронирования гостиницы и организации встречи, обратитесь к менеджерам по тел\факсам: **(812) 595-02-18, (812) 296-20-50** или по электронной почте **info@mmk-international.ru**.

Наши реквизиты: АНО «ЦНПР «ММК»

ИНН 7839084318, КПП 780201001, ОГРН 1177800002093,

Банк: Филиал ОПЕРУ БАНКА ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге, г. Санкт-Петербург, р\с 40703810980000000087, к\с 30101810200000000704, БИК 044030704.

Гарантируем Вам хорошее настроение во время обучения, и в свободное время. Охотно познакомим Вас с историческими и культурными памятниками, театрами и музеями Северной столицы. Регистрация участников будет проводиться в день открытия семинара с 10 до 12 часов в нашем офисе по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д. 33, к. 2.

Желаем успехов и процветания Вам и Вашему предприятию!

Директор центра,
член-корреспондент МАПН, профессор



Г.Е. Леевик