



Исх. № 05/03

03. 05. 2018 г.

РУКОВОДИТЕЛЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Глубокоуважаемый господин генеральный директор!

Администрация Центра непрерывной подготовки руководителей свидетельствует свое почтение Вам и Вашему предприятию. Сотрудники многих тысяч предприятий России и стран СНГ, а также и Вашего предприятия, в течение двадцати девяти лет повышают у нас свою квалификацию. Мы приглашаем руководителей финансово-экономических отделов Вашего предприятия на повышение квалификации по теме:

ЭФФЕКТИВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

*Сроки проведения: 14 – 17 августа, 20 – 23 ноября 2018 года,
5 – 8 февраля, 21 – 24 мая, 20 – 23 августа, 19 – 22 ноября 2019 года*

В ПРОГРАММЕ СЕМИНАРА, объемом 24 часа:

- 1. Система финансового менеджмента на предприятии.** Разработка финансовой стратегии предприятия. Оптимизация процесса выбора управленческих финансовых решений. Методология современного риск-менеджмента и практика российских компаний. Управление финансовой службой на предприятии.
- 2. Финансовый анализ как функция управления предприятием.** Виды, приёмы и методы финансового анализа. Ключевые показатели финансового анализа для различных групп пользователей. Информационная и нормативная база для проведения финансового анализа. Финансовая, налоговая, управленческая отчетность. Последовательность проведения финансового анализа. Экспресс-диагностика финансового состояния.
- 3. Анализ финансовой устойчивости и финансовой независимости.** Показатели финансовой устойчивости и независимости и способы их повышения. Признаки банкротства предприятия. Анализ структуры и стоимости капитала. Анализ эффективности вложения капитала. Коэффициент реинвестирования. Показатель экономического роста.
- 4. Анализ деловой активности.** Анализ эффективности использования оборотных активов. Коэффициенты оборачиваемости активов. Методы расчета потребности в оборотном капитале. Финансовый и операционный циклы. Пути сокращения финансового цикла. Анализ коэффициентов ликвидности. Ранжирование дебиторской задолженности по срокам давности. Методы управления дебиторской задолженностью.
- 5. Анализ рентабельности.** Рентабельность деятельности предприятия и методы определения её показателей. Рентабельность активов. Анализ рентабельности продаж по различным показателям прибыли. Факторный анализ. Взаимосвязь «затраты – объем продаж – прибыль». Точка безубыточности. Операционный рычаг. Финансовый рычаг. Оценка эффекта финансового рычага, и её значение для принятия решений о целесообразности привлечения заёмных средств. Запас финансовой прочности. Способы повышения рентабельности.
- 6. Анализ эффективности использования ресурсов.** Анализ использования материальных ресурсов. Резервы снижения материалоёмкости. Анализ товарно-материальных запасов. Методы контроля запасов. Анализ использования трудовых ресурсов. Анализ использования основных средств. Факторный анализ отклонений от прибыли.

7. **Анализ денежных потоков.** Анализ отчета о движении денежных средств. Прогноз денежных потоков от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности и оперативное управление ими.

8. **Методы аудита системы финансового менеджмента на предприятии.** Виды и характеристика методов аудита системы финансового менеджмента. Использование результатов аудита системы финансового менеджмента для повышения эффективности деятельности предприятия в текущем и долгосрочном периодах. Анализ возникновения «неизлечимых» проблем в бизнесе как следствие игнорирования результатов работы аудиторов и консультантов.

Семинар проводит коллектив преподавателей под руководством доцента Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», кандидата экономических наук Леевик Юлии Сергеевны.

Мы имеем опыт укрепления системы внутреннего контроля и финансового менеджмента на предприятиях России и предлагаем собственные эффективные разработки. Рекомендуем приезжать на семинар с материалами и документами по актуальным для Вашего предприятия вопросам.

УЧАСТНИКИ СЕМИНАРА ПОЛУЧАТ:

1. Подборку статей, рабочих и методических материалов по теме семинара на электронном носителе.
2. Индивидуальные управленческие и экономические рекомендации по совершенствованию Вашей деятельности.
3. Удостоверение установленного образца АНО «ЦНПР «ММК», подтверждающее повышение квалификации.

Мы ценим Ваше хорошее настроение, как во время обучения, так и в свободное время. Обязательно встретим Вас на вокзале или в аэропорту и отвезем в гостиницу, а также проводим Вас. Более подробно о нас на сайте www.mmk-international.ru

Стоимость участия равна **22 670 руб.** НДС не облагается. Об участии в семинаре, а также по вопросам бронирования гостиницы и организации встречи, обратитесь к менеджерам по тел\факсам: **(812) 595-02-18, (812) 296-20-50** или по электронной почте info@mmk-international.ru.

Наши реквизиты: АНО «ЦНПР «ММК»

ИНН 7839084318, КПП 780201001, ОГРН 1177800002093,
Банк: Филиал ОПЕРУ БАНКА ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге, г. Санкт-Петербург,
р\с 40703810980000000087, к\с 30101810200000000704, БИК 044030704.

Гарантируем Вам хорошее настроение во время обучения, и в свободное время. Охотно познакомим Вас с историческими и культурными памятниками, театрами и музеями Северной столицы. Регистрация участников будет проводиться в день открытия семинара с 10 до 12 часов в нашем офисе по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д. 33, к. 2, оф. 41.

Желаем успехов и процветания Вам и Вашему предприятию!

Директор центра,
член-корреспондент МАПН, профессор



Г.Е. Леевик