



Исх. № 05/07  
03. 05. 2018 г.

**РУКОВОДИТЕЛЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Глубокоуважаемый господин генеральный директор!**

Администрация Центра непрерывной подготовки руководителей свидетельствует свое почтение Вам и Вашему предприятию. Приглашаем начальников и специалистов соответствующих отделов Вашего предприятия на семинар по теме:

## **ЭФФЕКТИВНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

*Сроки проведения: 11 – 13 июля, 24 – 26 октября 2018 года,  
13 – 15 февраля, 3 – 5 апреля, 20– 22 мая, 26 – 28 августа,  
6 – 8 ноября 2019 года*

### **В ПРОГРАММЕ СЕМИНАРА:**

- 1. Назначение, цели и сущность бюджетного управления.** Предпосылки возникновения бюджетного управления. Делегирование финансовой ответственности как основа бюджетного управления предприятием. Понятие бюджетирования и финансового планирования. Бюджетирование и программные продукты.
- 2. Формирование финансовой структуры предприятия.** Понятие финансовой структуры. Центры финансовой ответственности. Типы центров финансовой ответственности. Создание бюджетной структуры. Выбор бюджетов. Статьи бюджетов. Бюджетный период. Бюджетный цикл.
- 3. Бюджет как элемент планирования.** Генеральный бюджет и частные бюджеты. Особенности частных бюджетов. Структура бюджета: операционный и финансовый бюджет. Процесс бюджетирования.
- 4. Методы планирования и бюджетирования.** Процесс планирования. Статическое и скользящее планирование. Жесткий и гибкий бюджеты. Планирование «от достигнутого». Планирование «от нуля».
- 5. Современные концепции бюджетирования.** Бюджетирование на основе видов деятельности. Система сбалансированных показателей. Бюджетирование на основе системы сбалансированных показателей.
- 6. Составление гибких бюджетов, факторный анализ отклонений.** Сравнительная характеристика российского нормативного учета затрат и международной системы учета «стандарт-кост». Управление по отклонениям. Согласование сметной и фактической прибыли. Отчеты центров затрат о результатах деятельности.
- 7. Анализ исполнения бюджетов.** Проведение план-факт анализа. Контроль соблюдения лимитов по статьям бюджетов. Мониторинг достижения целевых

значений по статьям бюджетов.

8. Система материального стимулирования, взаимосвязанная с бюджетированием. Центр доходов. Центр нормативных затрат. Центр управленческих затрат. Центр прибыли. Центр инвестиций. Рекомендации по порядку формирования премиального фонда для центров финансовой ответственности.

9. Развитие системы бюджетного управления. Делегирование финансовой ответственности. Сбалансированная система показателей. Ключевые показатели эффективности.

### **УЧАСТНИКИ СЕМИНАРА ПОЛУЧАТ:**

1. Удостоверение установленного образца АНО «ЦНПР «ММК», подтверждающее повышение квалификации.
2. Комплект монографий и методических пособий на электронном носителе.
3. Индивидуальные рекомендации по решению актуальных вопросов на Вашем предприятии.

**Мы ценим Ваше хорошее настроение, как во время обучения, так и в свободное время. Обязательно встретим Вас на вокзале или в аэропорту и отвезем в гостиницу, а также проводим Вас.**

**Более подробно о нас на сайте [www.mmk-international.ru](http://www.mmk-international.ru)**

**Стоимость участия равна 23 600 руб. НДС не облагается. Об участии в семинаре, а также по вопросам бронирования гостиницы и организации встречи, обратитесь к менеджерам по тел\факсам: (812) 595-02-18, (812) 296-20-50 или по электронной почте [info@mmk-international.ru](mailto:info@mmk-international.ru).**

### **Наши реквизиты: АНО «ЦНПР «ММК»**

ИНН 7839084318, КПП 780201001, ОГРН 1177800002093,

Банк: Филиал ОПЕРУ БАНКА ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге, г. Санкт-Петербург, р\с 40703810980000000087, к\с 30101810200000000704, БИК 044030704.

Гарантируем Вам хорошее настроение во время обучения, и в свободное время. Охотно познакомим Вас с историческими и культурными памятниками, театрами и музеями Северной столицы. Регистрация участников будет проводиться в день открытия семинара с 10 до 12 часов в нашем офисе по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д. 33, к. 2.

**Желаем успехов и процветания Вам и Вашему предприятию!**

Директор центра,  
член-корреспондент МАПН, профессор



Г.Е. Леевик