



Исх. № 05/04
03. 05. 2017 г.

РУКОВОДИТЕЛЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Глубокоуважаемый господин генеральный директор!

Администрация Центра непрерывной подготовки руководителей свидетельствует свое почтение Вам и Вашему предприятию. Сотрудники многих тысяч предприятий России и стран СНГ, а также и Вашего предприятия, в течение тридцати лет повышают у нас свою квалификацию. Мы приглашаем руководителей и специалистов соответствующих отделов Вашего предприятия на повышение квалификации по теме:

ЦИФРОВАЯ КОМПЕТЕНТНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ

Сроки проведения: 3 – 5 декабря 2018 года;

24 – 26 января, 21 – 23 марта, 7 – 9 августа, 5 – 8 ноября 2019 года

ЦЕЛЬ СЕМИНАРА:

Предоставление руководителям необходимых технологий и инструментов для интерпретации количественных показателей хозяйственной деятельности предприятий и эффективного управления через цифры.

В ПРОГРАММЕ СЕМИНАРА, объемом 72 часа:

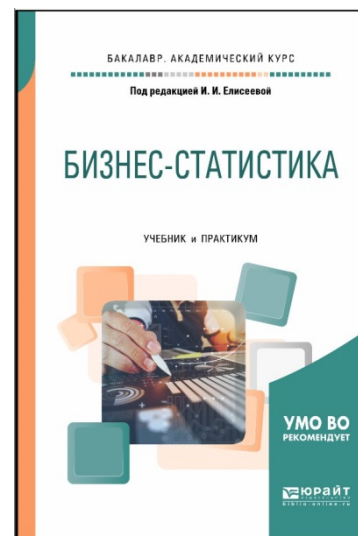
- 1. Информация повсюду: как использовать данные компаний и внешней среды на пользу бизнесу.** Разбор аналитической терминологии. Диагностика бизнес-процессов компании с использованием инструментов аналитики для выявления «узких мест».
- 2. План или прогноз? Учимся строить и организовывать информацию в динамике.** Сходства и различия плана и прогноза, их разновидности. Основные методы прогнозирования, используемые в бизнесе. Как построить простую модель прогнозирования и превратить данные прогноза в план. Графическое представление результатов.
- 3. Изучение вариации результатов деятельности.** Понятие естественной и случайной вариации на примере анализа качества продукции и услуг. Аналитическая группировка, взаимодействие вариаций и влияние результатов на показатели деятельности предприятия. Построение одномерных и двумерных графиков вариации: диаграмма ящик с усами (boxplot), гистограмма, поле рассеяния.
- 4. Баланс рабочей силы предприятия и баланс рабочего времени.** Балансовая форма анализа данных и особенности ее построения. Расчет относительных показателей эффективности использования рабочей силы и рабочего времени. Выявление резервов повышения производительности труда. Индивидуальный план-отчет сотрудника как инструмент повышения общей эффективности.
- 5. Моделирование и использование моделей в бизнесе.** Роль моделирования в принятии решений. Компоненты бизнес-модели. Классические модели, используемые в различных областях бизнеса (финансах, маркетинге, анализе процессов). Процесс построения бизнес-модели для предприятия.

6. **Цифровая поддержка принятия решений.** Понятие неопределенности и роль информации в принятии решений. Качество информации и манипуляции с данными. Как правильно собирать данные внутри и вне компании. Матричная форма представления данных и ее анализ.
7. **Создание шаблона презентации с использованием инструментов современной аналитики данных.** Завершая семинар, каждый участник построит свой шаблон презентации, включающий все рассмотренные в предыдущих темах инструменты.

Семинар проводит коллектив преподавателей под руководством доцента «Высшей школы менеджмента Санкт-Петербургского Университета», кандидата экономических наук Чураковой Ийи Юрьевны.

УЧАСТНИКИ СЕМИНАРА ПОЛУЧАТ:

1. Удостоверение установленного образца по программе очно – заочного обучения АНО «ЦНПР «ММК», подтверждающее повышение квалификации.
2. Подборку статей, рабочих и методических материалов по теме семинара на электронном носителе.
3. **Индивидуальные управленческие и экономические рекомендации** по совершенствованию Вашей деятельности.
4. В подарок от преподавателей семинара **учебник «Бизнес-статистика» с дарственной надписью одного из авторов.** Изд-во «Юрайт», 2018. – 411 с.



Мы ценим Ваше хорошее настроение, как во время обучения, так и в свободное время. Обязательно встретим Вас на вокзале или в аэропорту и отвезем в гостиницу, а также проводим Вас. Мы охотно познакомим желающих с историческими и культурными памятниками, театрами и музеями Северной столицы.

Более подробно о нас на сайте www.mmk-international.ru

Стоимость участия в семинаре равна 26 300 руб. НДС не облагается.

Для участия в семинаре, бронирования гостиницы, организации встречи, получения дополнительной информации просим Вас обратиться к старшему менеджеру Егоровой Елене Юрьевне по тел\факсам: **(812) 296-20-50, (812) 595-02-18**, либо по электронной почте **info@mmk-international.ru**

Наши реквизиты: АНО «ЦНПР «ММК»

ИНН 7839084318, КПП 780201001, ОГРН 1177800002093,

Банк: Филиал ОПЕРУ БАНКА ВТБ (ПАО) в Санкт-Петербурге, г. Санкт-Петербург, р\с 40703810980000000087, к\с 30101810200000000704, БИК 044030704.

Желаем успехов и процветания Вам и Вашему предприятию!

Директор центра,
член-корреспондент МАПН, профессор



Г.Е. Леевик
Г.Е. Леевик